



Paris, le 15 janvier 2025

Chers membres, bien chers amis,

À l'aube de cette nouvelle année, je souhaite, au nom du Conseil d'administration et en mon nom personnel, vous adresser, ainsi qu'à vos proches, nos vœux les plus chaleureux pour 2025. Que cette année vous apporte santé, joie, réussite et sérénité, qu'elle soit jalonnée de projets inspirants et de collaborations fructueuses.

### **Un Healthcare Data Institute en pleine croissance et résolu tourné vers l'avenir**

L'année écoulée a marqué une nouvelle étape dans le développement du Healthcare Data Institute. Notre communauté continue de s'élargir, attirant de nouveaux membres engagés et experts qui enrichissent nos débats et nos réflexions stratégiques.

Afin de poser les bases d'une vision commune, nous avons réuni l'ensemble de nos membres disponibles lors d'un séminaire dédié à penser la feuille de route du HDI pour les trois prochaines années. Cette réunion très inspirante s'est tenue en décembre dernier, et les principaux axes de réflexion qui ont émergé seront prochainement partagés avec vous. Ils guideront nos actions pour renforcer notre impact et notre influence.

### **Un HDI Day 2024 marqué par des échanges de haut niveau**

Le HDI Day 2024 a rassemblé près de 200 décideurs autour d'un thème stratégique : « Données de santé : Quelle(s) souveraineté(s) pour la France ? ».

Cette journée a permis d'aborder :

- Les enjeux cruciaux de la souveraineté numérique et des données de santé dans un contexte géopolitique complexe.
- Les stratégies nationales et européennes nécessaires pour garantir l'indépendance et la compétitivité dans un monde globalisé.
- L'importance de l'innovation et des partenariats stratégiques, tout en préservant notre autonomie dans la gestion des données sensibles.

Les débats riches et les échanges constructifs ont témoigné de l'importance du HDI comme lieu de réflexion et d'action sur ces sujets majeurs.

### **Lancement de l'Observatoire ODISS : une initiative stratégique**



---

En 2024, nous avons franchi une étape importante avec le lancement de l'Observatoire des Données secondaires pour l'Innovation issues des Structures de Santé (ODISS). Cet outil vise à renforcer notre capacité collective à analyser, structurer et valoriser les données hospitalières pour favoriser l'innovation et améliorer les pratiques de santé. Un plan de communication est en cours de formalisation et sera lancé en 2025 pour fédérer le plus grand nombre d'acteurs autour de cette action stratégique.

### **Des réflexions structurantes pour l'avenir**

En parallèle, plusieurs groupes de réflexion vont être lancés. Par exemple, le groupe de travail IA et confiance, mené par Medicen Paris Région Île-de-France et Polepharma, auquel le HDI est fier de s'associer, visera à répondre aux enjeux d'une industrialisation responsable et durable des solutions d'intelligence artificielle en santé.

Ces initiatives démontrent la volonté du HDI d'être un acteur de référence, crédible et innovant, au service des professionnels, des patients et du système de santé dans son ensemble.

### **2025 : Une année pour construire, innover et rayonner**

L'année qui s'ouvre sera marquée par une dynamique forte, et une ambition renouvelée : renforcer notre capacité à influencer le débat public, stimuler les échanges entre nos membres et contribuer activement au développement d'un écosystème de données de santé éthique et performant.

Votre engagement, votre expertise et votre passion sont les véritables moteurs de notre Think Tank. Je tiens à remercier chaleureusement chacun d'entre vous pour votre contribution, avec une mention particulière pour nos deux VP, Caroline et Samantha, ainsi que tous les membres du Conseil d'administration, et l'équipe de RCA Factory.

En attendant le plaisir de nous revoir bientôt, Je renouvèle à chacune et chacun de vous, ainsi qu'à ceux que vous aimez, mes meilleurs vœux pour une année 2025 heureuse, sereine, riche en succès et en accomplissements.

**Dr Christian Deleuze**  
Président du Healthcare Data Institute